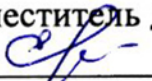


**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДВОРЕЦ ДЕТСКОГО (ЮНОШЕСКОГО) ТВОРЧЕСТВА ВСЕВОЛОЖСКОГО РАЙОНА»**

СОГЛАСОВАНО

Заместитель директора по УВР



Е.К. Сергеева
31.08.2023

УТВЕРЖДАЮ

Директор



А.Т. Моржинский
31.08.2023

**ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПЛАН РАБОТЫ
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОТДЕЛА**

на 2023-2024 учебный год

Всеволожск
2023

Цель: информационно-аналитическое и научно-методическое обеспечение деятельности ДДЮТ для решения комплексной задачи повышения качества и эффективности реализации дополнительных общеразвивающих программ, создание условий для повышения профессиональных компетенций и развития профессионального, творческого и личностного потенциала педагогических работников ДДЮТ

Единая методическая тема: Расширение воспитательного потенциала реализуемых дополнительных общеразвивающих программ и культурно-образовательных мероприятий по основным направлениям воспитания в соответствии с государственной политикой России.

Задачи: Основными задачами на 2023-2024 учебный год для реализации проекта «К вершинам педагогического мастерства» Программы развития ДДЮТ на 2021-2025 учебный год, Рабочей программы воспитания МБОУДО ДДЮТ будут следующие:

1. Повышение эффективности образовательной деятельности в соответствии с требованиями Целевой модели развития дополнительного образования детей и Концепции развития дополнительного образования до 2030.
2. Расширение воспитательного потенциала реализуемых дополнительных общеразвивающих программ (далее – ДОП) и культурно-образовательных мероприятий по основным направлениям воспитания в соответствии с государственной политикой России.
3. Сохранение лучших традиций и разработка инновационных практик наставничества при реализации Целевой модели наставничества.
4. Обновление программно-методического обеспечения образовательного процесса с учетом современных приоритетов государственной политики, разработка и внедрение современных учебно-методических комплексов, в том числе цифровых.
5. Создание организационных и методических условий для деятельности, направленной на профессиональную ориентацию и профессиональное самоопределение учащихся.
6. Расширение инновационной деятельности педагогов посредством внедрения современных технологий в образовательный процесс.
7. Развитие кадрового ресурса учреждения через развитие системы профессионального роста педагогических работников и привлечение молодых специалистов по актуальным и востребованным направлениям дополнительного образования.

Основные направления деятельности

1. **Организация функционирования экспертно-методического совета**
2. **Совершенствование программно-методического обеспечения образовательного процесса**
 - обновление действующих, разработка и внедрение новых ДОП с учётом государственного заказа и запросов общественности;
 - обновление и внедрение в образовательный процесс методического и программного обеспечения, соответствующего современным требованиям и запросам;
 - обновление воспитательного компонента ДОП;
 - активизация процесса внедрения в образовательную деятельность современных технологий, в том числе дистанционных;
 - формирование приложений с оценочными и методическими материалами к ДОП;
 - составление учебно-методических комплексов (далее – УМК) в составе приложений к ДОП.
3. **Обобщение и распространение педагогического опыта**
 - оформление лучших педагогических практик (в течение года), составление сборника по обобщению педагогического опыта;
 - методическое сопровождение педагогов при участии в конкурсах педагогического мастерства различного уровня;
 - организация проведения мастер-классов, тренингов, мастерских для педагогов;

- распространение информации о новшествах, ознакомление педагогического коллектива с достижениями педагогической науки и практики в области дополнительного образования.

4. Организация инновационной деятельности педагогов

- региональная инновационная площадка «Ленинградская ретроспектива: усадьба Приютино» в рамках региональной инновационной программы «Сетевое взаимодействие и социальное партнерство как механизм профессионального самоопределения детей с различными образовательными потребностями в системе дополнительного образования» (до декабря 2023)
- реализация инновационных проектов педагогов на уровне учреждения.

5. Повышение профессиональной компетентности педагогических работников

- организация профессионального развития педагогов, помощь в выборе направления профессионального и личностного развития, форм обучения, в т. ч. дистанционного;
- осуществление диагностики и мониторинга профессиональной компетентности педагогов, анализ профессиональных дефицитов;
- помощь педагогическим работникам при подготовке к аттестации на квалификационную категорию;
- организация методического сопровождения работы методических объединений;
- проведение обучающих семинаров, деловых игр, тренингов, в том числе привлечение ведущих специалистов по различным направлениям деятельности как из ДДЮТ, так и других организаций.

7. Методическое сопровождение педагогов при реализации Целевой модели наставничества

- организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
- формирование наставнических пар и групп (основная форма «Педагог – педагог»; «Педагог – студент»);
- обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых (основная форма «Педагог – педагог»; «Педагог – студент»);
- формирование баз данных лучших практик по наставничеству (основная форма «Педагог – педагог»; «Педагог – студент»).

1. Экспертно-методические советы

Содержание работы	Сроки	Ответственный
Заседания экспертно-методического совета		
ЭМС: «Утверждение дополнительных общеразвивающих программ, принятых к реализации в 2023-2024 учебном году»	Август (25.08.2023)	Сергеева Е.К. Гайдабура Е.П.
ЭМС: «Утверждение планов работы МО и ММО»	Сентябрь (15.09.2023)	Сергеева Е.К. Гайдабура Е.П. Руководители МО
ЭМС: «Рассмотрение заявок на инновационную деятельность. Планирование методической работы в отделах. Утверждение методических объединений»	Сентябрь (29.09.2023)	Сергеева Е.К. Гайдабура Е.П. РСП

ЭМС: «Подготовка к участию в муниципальном фестивале «Профессиональный успех». Участие ПДО в Областной ярмарке инноваций и других профессиональных педагогических конкурсах»	Октябрь (27.10.2023)	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С.
ЭМС: «Промежуточные итоги по ИД и разработке оценочных материалов к ДОП»	Ноябрь (24.11.2023)	Гайдабура Е.П.
ЭМС: «Отчет руководителей МО и ММО за 1 п/г 2023-2024 учебного года»	Декабрь (15.12.2023)	Сергеева Е.К., Гайдабура Е.П. РСП
ЭМС: «Отчеты педагогов по инновационной и проектной деятельности за 1 полугодие. Утверждение Положения о конкурсе методической продукции ДДЮТ-2024»	Январь (26.01.2024)	Гайдабура Е.П. Методисты НМО, ПДО
ЭМС: «Подготовка к участию в конкурсе образовательных практик»	Февраль (16.02.2024)	Гайдабура Е.П. Методисты НМО
ЭМС: «Результаты конкурса методической продукции ДДЮТ-2024»	Март (29.03.2024)	Гайдабура Е.П., Методисты НМО
ЭМС: «Результаты разработки приложений к ДОП, УМК, в том числе цифровых»	Апрель (26.04.2024)	Гайдабура Е.П., Методисты НМО
ЭМС: «Итоги работы за 2023-2024 учебный год. Выставка методической продукции. Отчеты по инновационной деятельности за год. Отчеты руководителей МО»	Май (24.05.2024)	Гайдабура Е.П., Методисты НМО
ЭМС: «Анализ методической деятельности за учебный год»	Июнь (14.06.2024)	Гайдабура Е.П., Методисты НМО

Методические объединения (в том числе муниципальные)		
Муниципальное методическое объединение руководителей школьных театров	В течение года	Ерминой О.В.
Муниципальное методическое объединение руководителей школьных медиацентров	В течение года	Соколова Т. Н.
Муниципальное методическое объединение руководителей кадетских классов	В течение года	Москаленко Е.В.
Муниципальное методическое объединение кураторов ШУС	В течение года	Берсенёва Н.М.
Методическое объединение педагогов «Искусство хореографии»	В течение года	Калганова С.В.
Методическое объединение отдела музыкально-хорового творчества	В течение года	Воротникова С.А.
Методическое объединение педагогов ИЗО и ДПИ	В течение года	Андреева А.В.
Отчет о работе МО (ММО) за 1 полугодие 2023-2024 учебного года	Декабрь 2023	Руководители МО
Отчет о работе МО (ММО) за 2 полугодие 2023-2024 учебного года	Май 2024	Руководители МО
Организация открытых занятий и посещение занятий педагогами (в том числе с помощью ВКС)	В течение года	РСП, ПДО
Работа педагогов по темам самообразования	В течение года	РСП
Посещение и анализ занятий педагогов ДДЮТ	В течение года	Методисты

2. План экспериментальной (инновационной) деятельности

Содержание работы	Сроки	Ответственный
Нормативно-правовое сопровождение реализации проектов по инновационной деятельности локального уровня	В течение года	Гайдабура Е.П.
Реализация региональной инновационной площадки «Ленинградская ретроспектива: усадьба Приютино» в рамках региональной инновационной программы «Сетевое взаимодействие и социальное партнерство как механизм профессионального самоопределения детей с различными образовательными потребностями в системе дополнительного образования» – Подготовка к презентации проекта и макета	Август-декабрь 2023	Гайдабура Е.П. Сергеева Е.К.
Рассмотрение заявок на ИД на заседании ЭМС	Сентябрь-октябрь 2023	Члены ЭМС
Реализация инновационных, творческих и образовательных проектов на уровне учреждения	В течение года	Руководители проектов
Методическое сопровождение проектов ИД (на уровне учреждения)	В течение года	Методисты, руководители проектов
Отчеты по проектам ИД локального уровня с предоставлением продукта и документов по реализации	Май-июнь 2024	Руководители проектов
Экспертиза продуктов инновационной деятельности	Май 2024	Члены ЭМС
Освещение инновационной деятельности локального уровня на сайте учреждения	В течение года	Методисты, руководители проектов

3. Повышение квалификации педагогических работников

Содержание работ	Сроки	Ответственный
Утверждение плана повышения квалификации педагогических работников в 2023-2024 учебном году	Сентябрь 2023	Ленкова Ю.П.
Информирование работников, направленных на курсы повышения квалификации, о сроках и месте проведения курсов	Сентябрь 2023	Ленкова Ю.П.
Контроль посещения работниками курсов повышения квалификации	в течение года	Ленкова Ю.П.
Сотрудничество с институтами повышения квалификации системы дополнительного образования	в течение года	Ленкова Ю.П.
Составление отчета по повышению квалификации педагогических работников в 2023-2024 учебном году	Декабрь 2023, май 2024	Ленкова Ю.П.

3.1 План повышения квалификации педагогических работников в 2023 /2024 учебном году

№	ФИО	должность
1 полугодие (2023 сентябрь-декабрь)		
1	Андриянова Татьяна Николаевна	Педагог дополнительного образования
2	Арутюнова Татьяна Павловна	Педагог дополнительного образования
3	Баранова Ольга Юрьевна	Педагог дополнительного образования
4	Белова Светлана Владимировна	Педагог дополнительного образования
5	Белова Евгения Валерьевна	Педагог дополнительного образования
6	Берсенева Надежда Михайловна	Педагог-организатор
7	Бойко Надежда Анатольевна	Педагог дополнительного образования
8	Василенко Андрей Михайлович	Педагог дополнительного образования
9	Воротникова Светлана Александровна	Концертмейстер
10	Волков Владимир Викторович	Педагог дополнительного образования
11	Гасанов Рамазан Ибрагимович	Педагог дополнительного образования
12	Гришина Маргарита Вадимовна	Педагог дополнительного образования
13	Ивашко Ирина Борисовна	Педагог дополнительного образования
14	Карпенков Андрей Борисович	Педагог дополнительного образования
15	Киселева Наталья Викторовна	Педагог дополнительного образования
16	Луговая Ирина Александровна	Педагог дополнительного образования
17	Лебедев Сергей Сергеевич	Педагог дополнительного образования
18	Мамаева Татьяна Анатольевна	Педагог дополнительного образования
19	Маликова Анна Сергеевна	Педагог дополнительного образования
20	Морикова Валентина Андреевна	Педагог дополнительного образования
21	Павлова Ирина Владимировна	Педагог-организатор
22	Пахомов Сергей Павлович	Педагог-организатор
23	Радченко Кристина Васильевна	Педагог дополнительного образования
24	Хузина Галия Равиловна	Педагог дополнительного образования
25	Алексеева Лариса Михайловна	методист
2 полугодие (2024 январь-июнь)		
1	Абдулина Регина Рустамовна	Педагог дополнительного образования
2	Барыленко Лариса Викторовна	Педагог дополнительного образования
3	Барышникова Елена Рудольфовна	Педагог дополнительного образования
5	Белус Наталья Фёдоровна	Педагог-организатор
6	Бородина Елена Юрьевна	Педагог дополнительного образования
7	Верьялова Нина Анатольевна	Педагог дополнительного образования
8	Винюкова Наталия Владимировна	Педагог дополнительного образования

9	Власенко Ксения Ивановна	Педагог дополнительного образования
11	Григорьева Алла Владимировна	Педагог дополнительного образования
12	Громова Маргарита Васильевна	Педагог дополнительного образования
13	Гуцу Марина Владимировна	Педагог дополнительного образования
14	Дондуков Юрий Валерьевич	Педагог дополнительного образования
15	Епифанова Лариса Владимировна	Педагог- организатор
16	Ермолина Валентина Филипповна	Педагог дополнительного образования
17	Калганова Светлана Викторовна	Педагог дополнительного образования
18	Капиносова Марина Александровна	Педагог дополнительного образования
19	Кицела Татьяна Владимировна	Педагог дополнительного образования
20	Костоваров Артем Денисович	Педагог дополнительного образования
21	Крищук Евгений Александрович	Педагог дополнительного образования
22	Куликова Светлана Алексеевна	Педагог дополнительного образования
23	Кучукова Анна Владимировна	Педагог дополнительного образования
24	Ленкова Юлия Петровна	методист
25	Лысенко Дарья Сергеевна	Педагог дополнительного образования
26	Маркович Ольга Геннадьевна	Руководитель структурного подразделения
27	Моржинская Ирина Александровна	Педагог-организатор
28	Москаленко Егор Вячеславович	Педагог-организатор
29	Новиков Алексей Владимирович	Педагог дополнительного образования
30	Октябрёва Лидия Владимировна	Руководитель структурного подразделения
31	Орлова Лидия Петровна	Педагог дополнительного образования
32	Пересторонин Александр Германович	Педагог дополнительного образования
33	Петрова Ирина Семеновна	Педагог-организатор
34	Рыбкина Анна Дмитриевна	методист
35	Семянникова Виктория Андреевна	Педагог дополнительного образования
36	Сергеева Ольга Александровна	Педагог-организатор
37	Сидорова Елена Петровна	Педагог-организатор
38	Скуленков Сергей Николаевич	Педагог дополнительного образования
39	Соколова Татьяна Николаевна	методист
40	Трофимова Анна Львовна	Педагог дополнительного образования
41	Ульзетуева Алена Алексеевна	Педагог дополнительного образования
42	Фурсина Екатерина Васильевна	Педагог дополнительного образования
43	Шпилевой Алексей Сергеевич	Педагог дополнительного образования

3.2 Аттестация педагогических работников

Содержание работ	Сроки	Ответственный
Составление плана аттестации педагогических работников в 2023-2024 учебном году	Август 2023	Методисты
Организация групповых и индивидуальных консультаций по вопросам аттестации педагогических работников	В течение года	Методисты
Изучение деятельности педагогов, оформление необходимых документов для прохождения аттестации, оказание методической помощи	по графику	Методисты
Посещение открытых занятий и массовых мероприятий, представление собственного опыта работы аттестуемых педагогов	по графику	Методисты
Прохождение аттестации в системе ГИС СОЛО в течение года	в течение года	Методисты

План прохождения аттестации педагогических работников ДДЮТ на 2023-2024 учебный год

№ п/п	Сотрудник	Должность	Отдел	Дата присвоения квалификационной категории	Присвоенная квалификационная категория	Предполагаемый месяц аттестации
1	Новиков Алексей Владимирович	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	25.09.2018	ПЕРВАЯ кв. категория	сентябрь 2023
2	Дондуков Юрий Валерьевич (осн.)	Педагог дополнительного образования	ОХТ	25.09.2018	ПЕРВАЯ кв. категория	сентябрь 2023
3	Михальская Татьяна Владимировна (вн. совм.)	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	25.09.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	сентябрь 2023
4	Рыбкина Анна Дмитриевна (осн.)	Методист	ОХТ	25.09.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	сентябрь 2023
5	Гайдабура Елена Павловна (вн. совм.)	Методист	НМО	27.09.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	сентябрь 2023
6	Маркович Ольга Геннадьевна (осн.)	Руководитель структурного подразделения	ОХТ	23.11.2018	Соответствие должности	ноябрь 2023
7	Фокина Наталья Алексеевна (осн.)	Руководитель структурного подразделения	ОМХТ	23.11.2018	Соответствие должности	ноябрь 2023
8	Викторова Наталья Ивановна	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	27.11.2018	ПЕРВАЯ кв. категория	ноябрь 2023

9	Сидорова Елена Петровна (осн.)	Педагог-организатор	ЦЭО	27.11.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	ноябрь 2023
10	Глушко Светлана Петровна (вн. совм.)	Педагог-организатор	ОПО	18.12.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	декабрь 2023
11	Глушко Светлана Петровна (осн.)	Педагог дополнительного образования	ОПО	18.12.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	декабрь 2023
12	Громова Маргарита Васильевна	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	18.12.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	декабрь 2023
13	Иванова Марина Сергеевна (осн.)	Методист	НМО	18.12.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	декабрь 2023
14	Скуленков Сергей Николаевич (осн.)	Педагог дополнительного образования	ОДПТ	18.12.2018	ВЫСШАЯ кв. категория	декабрь 2023
15	Чураева Тамила Тимофеевна	Педагог дополнительного образования	ОДПТ	29.01.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	январь 2024
16	Гришина Маргарита Вадимовна	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	29.01.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	январь 2024
17	Воротникова Светлана Александровна (вн. совм.)	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	26.02.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	февраль 2024
18	Андриянова Татьяна Николаевна (осн.)	Педагог дополнительного образования	ОМХТ	23.04.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	апрель 2024
19	Моржинская Ирина Александровна (осн.)	Педагог-организатор	ОМО	23.04.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	апрель 2024
20	Пахомов Сергей Павлович (осн.)	Педагог-организатор	РИО	23.04.2019	ПЕРВАЯ кв. категория	апрель 2024
21	Баранова Ольга Юрьевна (осн.)	Педагог дополнительного образования	ОДПТ	28.05.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	май 2024
22	Кицела Татьяна Владимировна	Педагог дополнительного образования	ОТТ	28.05.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	май 2024
23	Куликова Светлана Алексеевна	Педагог дополнительного образования	ОТТ	25.06.2019	ВЫСШАЯ кв. категория	июнь 2024

4. Обобщение и распространение результатов творческой деятельности, опыта работы педагогических работников

Содержание работ	Сроки	Ответственный
Оказание методической помощи в публикации опыта работы педагогов в методических сборниках, педагогических изданиях, Интернет-журналах	в течение года	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С.
Подготовка сборников методических рекомендаций по актуальным педагогическим вопросам, направленных на повышение эффективности учебно-методической работы	в течение года	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С.
Посещение занятий с целью отслеживания результативности образовательного процесса	в течение года	Методисты, РСП
Изучение передового педагогического опыта по использованию инновационных педагогических технологий обучения и воспитания в практику учреждения	в течение года	Гайдабура Е.П. Сергеева Е.К. РСП
Знакомство с передовым педагогическим опытом через посещение выездных мероприятий (семинаров, конференций, мастер-классов)	В течение учебного года	РСП, методисты, ПДО
Распространение лучшего педагогического опыта педагогов ДДЮТ в форме проведения открытых занятий, мастер-классов.	В течение учебного года	РСП, методисты
Обобщение и распространение опыта работы лучших педагогических практик через оформление сборников, методических материалов и методических рекомендаций и т.п.	В течение учебного года	Методисты, ПДО

5. Программно-методическое обеспечение образовательного процесса

Содержание работ	Сроки	Ответственный
Обновление действующих, разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ с учётом государственного заказа и запросов общественности	Август 2023	Гайдабура Е.П. методисты
Организация консультаций для педагогов дополнительного образования по корректировке дополнительных общеразвивающих программ	сентябрь-октябрь	Методисты
Обновление электронной базы программ дополнительного образования детей (в том числе, в АИС «Навигатор ДОД ЛО»)	сентябрь-октябрь	Гайдабура Е.П. РСП
Подготовка учебно-методических материалов к программам для размещения на сайте учреждения	Октябрь-декабрь	Сергеева Е.К., Гайдабура Е.П., методисты НМО, ПДО

6. Участие педагогов в конкурсах педагогических достижений

Содержание работ	Сроки	Ответственный
Оказание методической помощи педагогам по подготовке к участию в VII муниципальном фестивале конкурсов педагогического мастерства «Профессиональный успех» и Всероссийском конкурсе профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования «Сердце отдаю детям»	сентябрь-февраль	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С. Ленкова Ю.П.
Участие в VIII муниципальном фестивале конкурсов педагогического мастерства «Профессиональный успех»	ноябрь-февраль	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С. ПДО
Подготовка методических материалов для участия в Интернет-конкурсе методической продукции организаций дополнительного образования Ленинградской области	Октябрь, ноябрь	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Иванова М.С. Ленкова Ю.П.
Участие ПДО в Муниципальном этапе областного форума педагогических идей и инновационных проектов	Октябрь, ноябрь	Гайдабура Е.П. Алексеева Л.М. Петухов С.В.,
Представление педагогического опыта ПДО на муниципальном фестивале «Профессиональный успех» (номинация – «Лучший педагог дополнительного образования», «Педагогический дуэт», «Педагогический дебют года») Проведение открытых занятий и презентация собственного педагогического опыта – I этап Проведение мастер-классов- II этап	Ноябрь-февраль-март	Методисты НМО
Посещение и экспертиза занятий в рамках подготовки к профессиональным педагогическим конкурсам	В течение учебного года	РСП, методисты, ПДО

3.7. Организация методического сопровождения по реализации Целевой модели наставничества

Содержание работы	Сроки	Ответственный
Формирование базы наставляемых, наставников из числа обучающихся, педагогов, представителей родительской общественности, выпускников, партнеров и т.д.	Сентябрь-октябрь 2023	Полтавская А.П.
Формирование перечня партнерских организаций в целях привлечения их к реализации программы (системы) наставничества и заключение соглашений с организациями-партнерами	Сентябрь-октябрь 2023	Полтавская А.П.
Организация консультаций педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	Сентябрь-октябрь 2023	Полтавская А.П.

Формирование наставнических пар или групп и организация работы наставнических пар или групп	Сентябрь-октябрь 2023	Полтавская А.П.
Утверждение индивидуальных планов наставничества	Октябрь 2023	Полтавская А.П.
Реализация индивидуальных планов	Ноябрь-декабрь 2023	Полтавская А.П.
Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации программы (системы) наставничества для каждой из наставнической групп	Сентябрь-Ноябрь 2023	Полтавская А.П.
Оформление итогового сборника, описывающего лучшие практик в районный наставнический центр для размещения на онлайн-платформе	Декабрь 2023	Полтавская А.П.
Анализ и диагностика информационных данных в ходе реализации программы (системы) наставничества	В течение года	Полтавская А.П.
Размещение информации о реализации Целевой модели наставничества на информационных ресурсах ДДЮТ	В течение года	Полтавская А.П.
Контроль процедуры внедрения и реализации Целевой модели наставничества	В течение года	Полтавская А.П.

Руководитель научно-методического отдела

/Е.П. Гайдабура/

В данном документе пронумеровано,
прошнуровано и скреплено печатью

11 (одиннадцать)

Документовед Ску Т.Н. Соколова

31.08.2023

